**RESUMEN HOJA DE RUTA TRANSMISIONES Y EJES**

**Objetivos:**

El principal objetivo de la implementación de la digitación de horas de trabajo en el área de transmisiones se centra en reemplazar el actual cuaderno de horas de los trabajadores por un ingreso digital que permita medir el rendimiento y avance de los trabajos realizados en el área.

Para lograr el ingreso de horas se elige el área de transmisiones ya que cuenta con 3 aspectos claves para minimizar las variables a controlar en la primera fase, las cuales son:

* Tiempos de reparaciones ya definidos por fábrica.
* Familiaridad de los trabajadores en el trabajo con sistema comercial.
* Baja cantidad de trabajos inter-unidad.

La implementación de la digitación en el área se dividió en 2 partes.

* Digitación de tiempos trabajados por parte de los mecánicos.
* Revisión y aprobación de ingresos por parte del supervisor.

Durante la implementación de las nuevas tareas se obtuvo una respuesta bastante positiva por parte tanto de los mecánicos como del supervisor, destacando el hecho que posterior a la charla introductoria del cambio, el mecánico Robinson Perez, procedió a ingresar sus horas trabajadas inmediatamente y entrego sus primeras impresiones al día siguiente.

Observaciones de ventajas y desventajas, tanto del ingreso como de la implementación.

**Ventajas:**

* Rápido ingreso de la horas de los mecánicos.
* Disponibilidad de ingreso de horas en horarios variados.
* Se evidencian tareas con tiempos de ejecución mayor al considerado.
* Se evidencian etapas que pueden simplificarse en HR.
* Supervisor puede comprobar tareas realizadas durante el día.
* Se facilita la revisión de etapas o tareas completadas en una reparación.

**Desventajas:**

* Se hace difícil revisar horas anteriores a activación de módulo de aprobación.
* Falta visualización de horas restantes en aprobación de supervisores.
* Mecánicos no pueden ver registro detallado de sus horas en el mes.
* Falta visión de inter-unidades y reemplazos a subcontratos.

**Conclusiones:**

En general el proceso se observa como positivo ya que se puede visualizar el avance de los trabajos mediante las hojas de ruta. De la misma manera el ingreso de horas es más ordenado y hace referencia a los trabajos realizados. Con respecto a los aspectos negativos que se observan, hasta el momento, la mayor parte se basa en aspectos tanto mejorables como otros que están en proceso de desarrollo de los módulos. Además los comentarios de los usuarios han sido en general positivos con respecto al proceso, siempre aportando con mejoras posibles y no críticas con respecto al cambio.